

# The Value of Diversity in Multilateral Disarmament Work

John Borrie and Ashley Thornton

Success has been hard to attain in multilateral disarmament and arms control work in recent years. Serious political problems exist, but these are not the only difficulties. The unintended consequences of past practice, or the complex challenges those involved must deal with, can be obstacles to progress. Aspects of multilateral disarmament practice may compound cognitive challenges that individuals face in managing their perceptions and interactions with others in negotiating environments. While there is no way to ensure success in disarmament endeavours, multilateral practitioners can improve the chances by recognizing and harnessing cognitive diversity, as humanitarian perspectives in disarmament processes have shown. This book discusses practical suggestions to help achieve this.

UNIDIR, 2008, 98 p.  
Sales number GV.E.08.0.5  
ISBN 978-92-9045-193-8  
US\$ 19 (plus shipping and handling)

To order, contact:  
Publications de l'ONU (E-4)  
CH-1211 Geneva 10, Switzerland  
Tel.: +41 (0)22 917 26 00  
Fax: +41 (0)22 917 00 27  
unpubli@unog.ch  
<https://unp.un.org/browse.aspx?department=20>

**UNIDIR**  
United Nations Institute  
for Disarmament Research  
Palais des Nations, A.522  
CH-1211 Geneva 10  
Switzerland  
[www.unidir.org](http://www.unidir.org)

UNIDIR publication

# The Value of Diversity in Multilateral Disarmament Work

John Borrie et Ashley Thornton

Les domaines du désarmement multilatéral et de la maîtrise des armements se heurtent à diverses difficultés depuis plusieurs années. Les graves problèmes politiques ne sont pas les seules difficultés qui se posent. Les conséquences involontaires de la pratique passée et les difficultés complexes auxquelles se heurtent les acteurs engagés peuvent empêcher toute avancée. Certains aspects du désarmement multilatéral peuvent aggraver les difficultés cognitives qui surgissent dans le contexte d'une négociation dans la façon de percevoir les positions de chacun et d'interagir avec eux. Il n'existe aucun moyen de garantir le succès d'une initiative de désarmement, mais les spécialistes engagés dans des discussions multilatérales peuvent améliorer les chances de succès en reconnaissant et en exploitant la diversité cognitive comme le prouve l'avancée des perspectives humanitaires dans les processus de désarmement. Ce livre donne quelques idées concrètes pour y parvenir.

UNIDIR, 2008, 98 p.  
No de vente ONU GV.E.08.0.5  
ISBN 978-92-9045-193-8  
US\$ 19 (plus frais d'expédition)  
Disponible uniquement en anglais

Pour commander :  
Publications de l'ONU (E-4)  
CH-1211 Genève 10, Suisse  
Tél. : +41 (0)22 917 26 00  
Fax : +41 (0)22 917 00 27  
unpubli@unog.ch  
<https://unp.un.org/browse.aspx?department=20>

**UNIDIR**  
Institut des Nations Unies  
pour la recherche sur le désarmement  
Palais des Nations, A.522  
CH-1211 Genève 10  
Suisse  
[www.unidir.org](http://www.unidir.org)